EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO.

Recuperação Judicial Autos n° 0008156-75.2017.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA., neste ato representada pelo DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, OAB/SP n° 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em referência, requerida por FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA. vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atenção à r. decisão de fls. 1.180/1.183, item "1.5" e com fulcro no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005 apresentar Relatório das Atividades da Recuperanda referente ao período de março de 2020.

Brasil Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar 01050-030 - São Paulo www.lasprosultores.com.br

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727



Sumário

I. IN	FRODUÇÃO	3
II. DA	SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	3
A.	Balanço Patrimonial	4
B.	Demonstração do Resultado do Exercício	9
	Funcionários	11
D.	Impostos	11
E.	Demais Relatórios	11
III. CC	NCLUSÃO	11
IV. DC	ENCERRAMENTO	12

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727

LASPRO

I. INTRODUÇÃO

1. A empresa FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA. foi constituída em 22 de março de 2000, tendo por objeto social a incorporação de empreendimentos imobiliários e criação de bovinos para corte, assim ela exerce atividade econômica integrada com as também recuperandas Sina Industrial de Alimentos LTDA e Sina Comercio e Exportação de Produtos Alimentícios LTDA, ambas em recuperação judicial.

2. Devido a integração de suas atividades, a situação de crise financeira do **GRUPO SINA**, implicou na extensão para a **FAS**, ingressando com o pedido de recuperação judicial em 20 de junho de 2016, tendo seu deferimento em 29 de junho de 2016.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

 Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

4. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: (A) Balanço Patrimonial; (B) Demonstração do Resultado do Exercício; (C) Funcionários (D) Impostos e (E) Demais relatórios.

 As informações que seguem foram copiladas dos balancetes mensais disponibilizados pela Recuperanda, de fevereiro de 2020, já apresentado no relatório anterior, a março de 2020.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727



A. Balanço Patrimonial

6. Em março de 2020, observa-se que não houveram oscilações expressivas nas rubricas que montam o <u>ativo</u> da **FAS**, tendo apresentando <u>bens e direitos</u> na importância de R\$ 132.166.864 (cento e trinta e dois milhões, cento e sessenta e seis mil, oitocentos e sessenta e quatro reais), dos quais, 97% estão distribuídos entre **Estoques**, recebíveis de **Partes Relacionadas** e **Despesas Antecipadas**, como segue:

- 66% do <u>ativo total</u> referem-se aos **Estoques**, que não apresentaram variações durante o mês analisado, encerrando março de 2020 com saldo de R\$ 87.336.904 (oitenta e sete milhões, trezentos e trinta e seis mil, novecentos e quatro reais), compostos unicamente por Imóveis destinados à <u>locação e venda</u>.
- 21% do <u>ativo total</u>, equivalente a R\$ 19.042.232 (dezenove milhões, quarenta e dois mil, duzentos e trinta e dois reais), referem-se a recebíveis de **Partes Relacionadas**, cujo saldo não apresentou movimentação em março de 2020, sendo 71% relativos a recuperanda **SINA COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO LTDA**., 23% são devidos pela empresa "Faroleo Com. De Produtos Alimentícios" e o restante da "DMR Distribuidora Ltda".
- 10% do <u>ativo total</u> referem-se as **Despesas Antecipadas**, tendo apresentado, em março de 2020, redução de 3%, decorrente da apropriação em conta de <u>Resultado</u> de valores relativos a "juros a amortizar" sobre financiamento, totalizando a quantia de R\$ 12.675.073 (doze milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e setenta e três reais).
- 7. As **Disponibilidades** apresentaram acréscimos de 30% em março de 2020, totalizando a importância de R\$ 7.956 (sete mil, novecentos e cinquenta e seis reais), distribuídas da seguinte maneira:
 - Caixa: apresentou redução da quantia de R\$ 1.900 (um mil, novecentos reais), atingindo saldo de R\$ 2.531 (dois mil, quinhentos e trinta e um reais), perfazendo 32% das Disponibilidades.

Brasil Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar 01050-030 - São Paulo www.lasproconsultores.com.br Fone: +55-11-3211-3010

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727



- Conta Movimento: 99% dos recursos de março de 2020, equivalente a R\$ 5.695 (cinco mil, seiscentos e noventa e cinco reais), estavam mantidos junto ao banco Santander, cujo extrato disponibilizado está condizente com a importância contabilizada. Encerrando o mês analisado, montando R\$ 5.724 (cinco mil, setecentos e vinte e quatro reais) em conta corrente.
- Numerários em Trânsito: mantém em março de 2020, saldo de -R\$ 300 (trezentos reais) negativos, causando estranheza, indo contra sua natureza contábil, indicando falta de conciliações contábeis.
- 8. Os valores a receber de **Clientes** não apresentaram variações significativas, tendo saldo de R\$ 3.711.015 (três milhões, setecentos e onze mil e quinze reais) em março de 2020.
 - A <u>Posição de Contas a Receber</u> disponibilizada suporta os saldos contábeis do período em análise, indicando que a <u>totalidade</u> dos recebíveis estão vencidos, não contendo informação de dias em atraso, como segue:

	SITUAÇÃO ATUAL	
POSIÇÃO DE CONTAS A RECEBER EM 29/02/2020	VENCIDOS	A VENCER
FN ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA	376.728,71	
TRANSCORPA TRANSP. DE CARGAS LTDA	15.071,00	-
FAMA OVOS LTDA	125.274,61	
SINA IND. DE OLEOS VEGETAIS LTDA	62.187,38	-
RENATA CRISTINA AGUIAR DA SILVA	1.750,00	
CASTRO SERVIÇOS LTDA	3.600,00	
NEMR ABDUL MASSIH	1.818,00	
MODENA AGROPECUÁRIA LTDA	2.727.319,86	
SINA IND. DE ALIMENTOS LTDA	396.265,62	
ELEN CRISTINA FONSECA TRANSPORTES	1.000,00	
TOTAL	3.711.015,18	
		-

9. Não houve movimentação de aquisição e/ou baixa no **Imobilizado**, ocorrendo somente o reconhecimento mensal das **Depreciações**, estando 88% dos bens depreciados em março de 2020, perfazendo **Imobilizado** <u>Iíquido</u> de R\$ 175.186 (cento e setenta e cinco mi, cento e oitenta e seis reais).

Brasil Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar 01050-030 - São Paulo www.lasproconsultores.com.br Fone: +55-11-3211-3010

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727



Em RS

Balanço Patrimonial em:	fev-20	mar-20	
ATIVO	132.528.677	132.166.864	
Ativo Circulante	91.090.806	91.095.198	
Disponibilidades	6.127	7.956	
Clientes	3.708.452	3.711.015	
Estoques	87.336.904	87.336.904	
Impostos a Recuperar	39.323	39.323	
Ativo Não Circulante	41.437.871	41.071.666	
Partes Relacionadas	19.042.232	19.042.232	
Depósitos Judiciais	9.179.175	9.179.175	
Despesas Antecipadas	13.040.805	12.675.073	
Imobilizado/Intangivel	175.658	175.186	
Bens em uso	1.409.888	1.409.888	
(-) Depr/Amort. Acumulada	- 1.234.230	- 1.234.702	

10. A **FAS** apresentou <u>passivo total</u> no montante de R\$ 174.390.947 (cento e setenta e quatro milhões, trezentos e noventa mil, novecentos e quarenta e sete reais) em março de 2020, 2% maior que no mês anterior, dos quais, 96% são relativos a <u>obrigações financeiras</u>.

Os Financiamentos de <u>curto</u> e <u>longo prazo</u> somaram R\$ 168.114.985 (cento e sessenta e oito milhões, cento e quatorze mil, novecentos e oitenta e cinco reais) em março de 2020, onde, conjuntamente, apresentaram aumento de R\$ 3.280.155 (três milhões, duzentos e oitenta mil, cento e cinquenta e cinco reais), relativos ao reconhecimento de juros.

11. Os valores devidos as **Partes Relacionadas** auferiram acréscimo de R\$ 7.078 (sete mil e setenta e oito reais) em março de 2020, perfazendo o saldo de R\$ 3.547.950 (três milhões, quinhentos e quarenta e sete mil, novecentos e cinquenta reais), dos quais, 57% referem-se à "Maria de Fatima Abdul Massih", 21% a "Andrea Ferreira Abdul Massih" e o restante a "Simon Nemer Abdul Massih".

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727



12. As **Obrigações Fiscais** montaram R\$ 1.835.196 (um milhão, oitocentos e trinta e cinco mil, cento e noventa e seis reais) em março de 2020, alocados nas seguintes rubricas:

- Impostos a Recolher de <u>curto prazo</u> não apresentaram variação significativa, totalizando débitos fiscais na quantia de R\$ 902.094 (novecentos e dois mil e noventa e quatro reais), dos quais, 57% referem-se aos "impostos federais a recolher", 42% aos "impostos federais parcelados" e o restante aos "impostos federais retidos na fonte".
- Parcelamentos de <u>longo prazo</u> mantém, desde setembro de 2018, o saldo de R\$ 933.102 (novecentos e trinta e três mil, cento e dois reais).
- 13. As obrigações com os **Fornecedores** mantêm, em março de 2020, o saldo de R\$ 855.161 (oitocentos e cinquenta e cinco mil, cento e sessenta e um reais), o qual, conforme balancete analítico, refere-se unicamente a alínea de "Adiantamento de Clientes", remanescente do exercício de 2017.
 - Além disso, na alínea "Fornecedores Nacionais Diversos" observa-se movimentação de entradas e saídas, indicando que as compras foram realizadas à vista ou pagas dentro do próprio mês, mantendo saldo zerado.
- 14. O **Patrimônio Líquido** encontra-se a <u>descoberto</u>, ou seja, <u>negativo</u> em R\$ 42.224.082 (quarenta e dois milhões, duzentos e vinte e quatro mil e oitenta e dois reais) em março de 2020, decorrente do reconhecimento do **Prejuízo Acumulado** no valor de R\$ 45.024.082 (quarenta e cinco milhões, vinte e quatro mil e oitenta e dois reais).

Brasil Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar 01050-030 - São Paulo www.lasproconsultores.com.br Fone: +55-11-3211-3010

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727



Em R\$

Balanço Patrimonial em:	fev-20	mar-20	
PASSIVO	132.528.677	132.166.865	
Passivo Circulante	84.695.617	86.667.779	
Fornecedores	855.161	855.161	
Impostos a Recolher	901.363	902.094	
Obrigações Trabalhistas	11.625	9.012	
Financiamentos	82.900.123	84.872.870	
Outras Obrigações	27.345	28.642	
Passivo Não Circulante	86.408.681	87.723.167	
Financiamentos	81.934.707	83.242.115	
Partes Relacionadas	3.540.872	3.547.950	
Parcelamentos	933.102	933.102	
Patrimônio Líquido	- 38.575.622	- 42.224.082	
Capital Social	2.800.000	2.800.000	
Lucro/Prejuizo Acumulado	- 36.603.651	- 36.603.651	
Lucro/Prejuizo do Periodo	- 4.771.970	- 8.420.431	

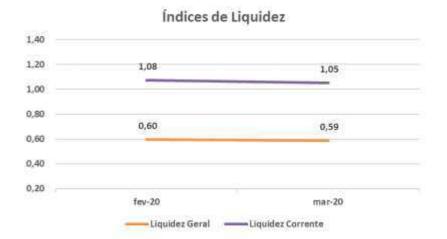
15. Com base nas informações patrimoniais apresentadas nos quadros acima, pôde-se proceder a análise dos indicadores de liquidez, como segue:

- A Liquidez Corrente apresentou pequena queda em março de 2020, apresentando capacidade de quitação de R\$ 1,05 (um real e cinco centavos) para cada real devido em obrigações de curto prazo ao utilizar todos os seus direitos também em curto prazo, contudo manteve <u>situação satisfatória</u>.
- A Liquidez Geral encerrou março de 2020 com disponibilidade de R\$ 0,59
 (cinquenta e nove centavos de real) para quitação de cada real de <u>dívida</u> constituída, ao utilizar seus <u>direitos de curto e longo prazo</u>, apontando <u>situação insatisfatória</u>.

Brasil Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar 01050-030 - São Paulo www.lasproconsultores.com.br Fone: +55-11-3211-3010

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727





16. O índice de **Endividamento** apontou crescimento de 3% durante o mês analisado, indicando dívidas superiores em 32% aos seus bens e direitos, em março de 2020.

Endividamento	fev-20	mar-20
	129%	132%

B. Demonstração do Resultado do Exercício

17. As **Receitas** auferidas são obtidas através de locação de imóveis, apresentando queda de 1% em março de 2020, em relação ao mês anterior, encerrando o primeiro trimestre de 2020 com a importância de R\$ 314.010 (trezentos e quatorze mil e dez reais).

18. Após as deduções relativas aos impostos incidentes, a **Receita Líquida** auferida foi de R\$ 286.067 (duzentos e oitenta e seis mil e sessenta e sete reais).

19. As **Despesas Administrativas** montaram R\$ 267.253 (duzentos e sessenta e sete mil, duzentos e cinquenta e três reais) acumuladamente até março de 2020, dos quais 36% correspondem a gastos com

Brasil Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar 01050-030 - São Paulo www.lasproconsultores.com.br Fone: +55-11-3211-3010

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727



"honorários advocatícios", 25% referem-se a "despesas indedutíveis" e 17% são alocados como "despesa com aluguel de imóveis".

20. As **Despesas Financeiras** somaram R\$ 8.437.827 (oito milhões, quatrocentos e trinta e sete mil, oitocentos e vinte e sete reais) de janeiro a março de 2020, sendo que 69% são decorrentes do reconhecimento de "juros sobre financiamentos" e 31% aos cálculos das "variações cambiais".

 Os gastos financeiros representaram o maior dispêndio da FAS, sendo o responsável pelo resultado deficitário.

21. O **Resultado do Exercício** corrente analisado, apresentou **Prejuízo Contábil** de R\$ 8.420.431 (oito milhões, quatrocentos e vinte mil, quatrocentos e trinta e um reais), em decorrência das despesas financeiras que foram superiores a receita líquida em R\$ 8.151.760 (oito milhões, cento e cinquenta e um mil, setecentos e sessenta reais).

Em R\$ - Mensal

Demonstração do Resultado em:	fev-20	mar-20	2020
Receita	104.807	104.213	314.010
(-) Deduções	- 8.577	- 9.403	- 27.943
Receita Liquida	96.230	94.811	286.067
(-) Custo	-	-	-
Lucro Bruto	96.230	94.811	286.067
Despesas Operacionais	- 90.005	- 89.661	- 268.671
(-) Despesas Administrativas	- 89.532	- 89.188	- 267.253
(-) Depreciação	- 473	- 473	- 1.418
Resultado Operacional	6.225	5.150	17.396
Resultado Financeiro	- 3.118.970	- 3.653.610	- 8.437.827
(-) Despesa Financeira	- 3.118.970	- 3.653.610	- 8.437.827
Receitas/Despesas Não Operacionais	-	-	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 3.112.745	- 3.648.460	- 8.420.431
Resultado do Periodo	- 3.112.745	- 3.648.460	- 8.420.431

Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar 01050-030 - São Paulo www.lasproconsultores.com.br Fone: +55-11-3211-3010

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727

LASPRO CONSULTORES

C. Funcionários

22. Foram disponibilizados, para o período analisado, os seguintes documentos: folha de pagamento, provisão de férias e de 13° salário.

23. Com base nos documentos apresentados, houve a constatação da manutenção de <u>um único funcionário</u> no quadro de colaboradores dos últimos meses.

D. Impostos

24. Não houve disponibilização de documentos relativos aos impostos do mês de março de 2020.

E. Demais Relatórios

25. Através do <u>Fluxo de Caixa</u> observa-se que algumas dívidas "correntes" estão sendo liquidadas, tais como: aluguel, folha de pagamento, impostos, plano de saúde, pró-labore, fornecedores, dentre outras.

III. CONCLUSÃO

26. A **FAS** continua apresentando estabilidade nas receitas de alugueis que se mostraram satisfatória para o resultado operacional, que se fez superavitário, entretanto, insuficientes para cobrir as despesas financeiras, oriundas do reconhecimento da variação cambial sobre as dívidas em moeda estrangeira e aos juros incidentes sobre os financiamentos, acarretando sucessivos prejuízos, agravando a situação financeira e aumentando o endividamento.

Brasil Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar 01050-030 - São Paulo www.lasproconsultores.com.br Fone: +55-11-3211-3010

Fone: +55-11-3211-3010 Fax: +55-11-3255-3727 Itália Edoardo Ricci Avvocati Via Visconti di Modrone nº 8/10 20122 - Milão www.edoardoricci.it Fone: + 39-02 79 47 65

Fax: +39-02 78 44 97



27. Ademais, se faz importante mencionar que a **FAS** vem liquidando as dívidas correntes mensalmente.

IV. DO ENCERRAMENTO

28. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório, encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

29. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

Termos em que, pede deferimento. São Paulo, 10 de junho de 2020.

Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro

OAB/SP n° 98.628

Brasil Rua Major Quedinho, 111 - 18° andar 01050-030 - São Paulo www.lasproconsultores.com.br Fone: +55-11-3211-3010

12

Fax: +55-11-3255-3727